

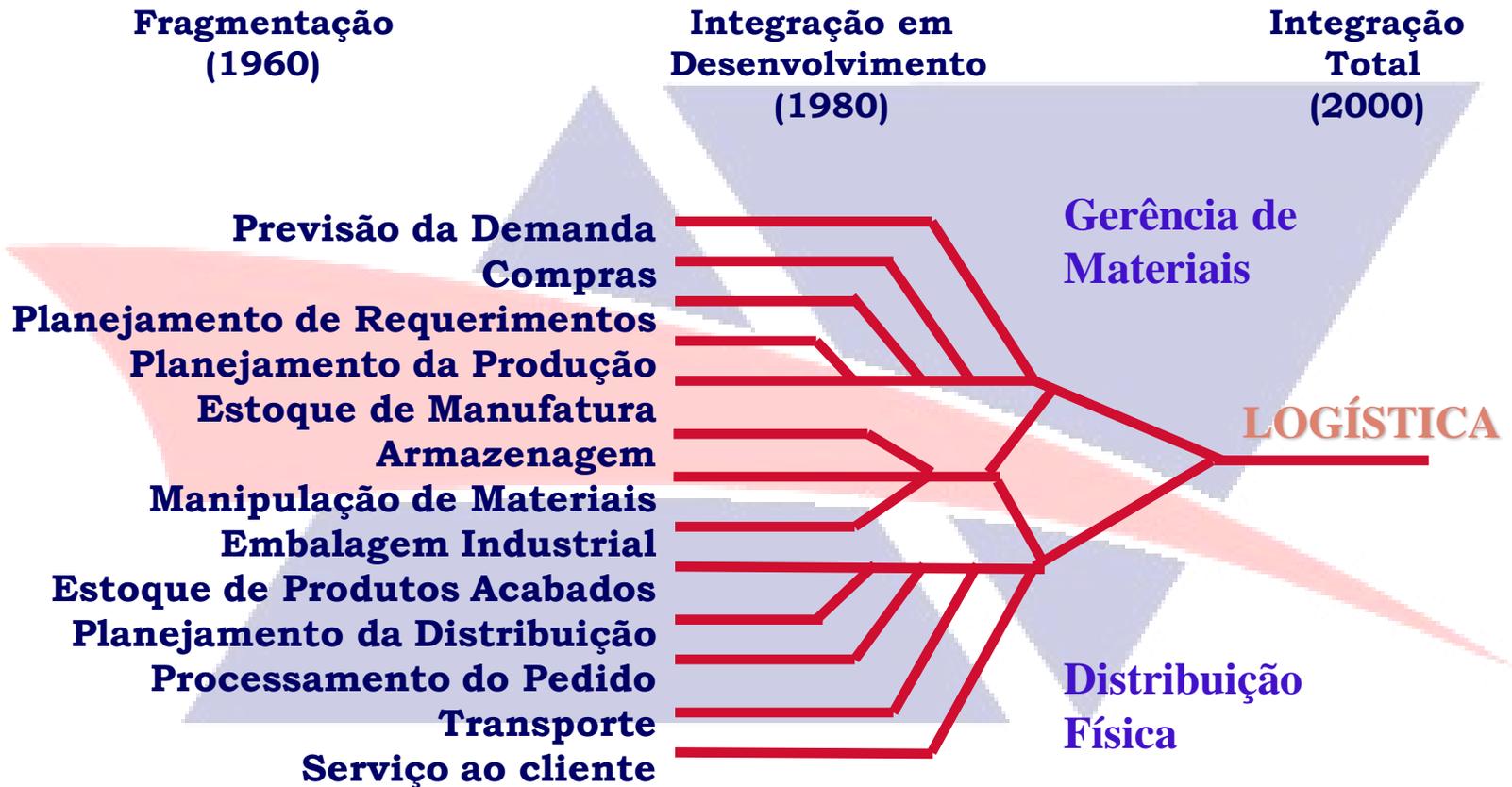
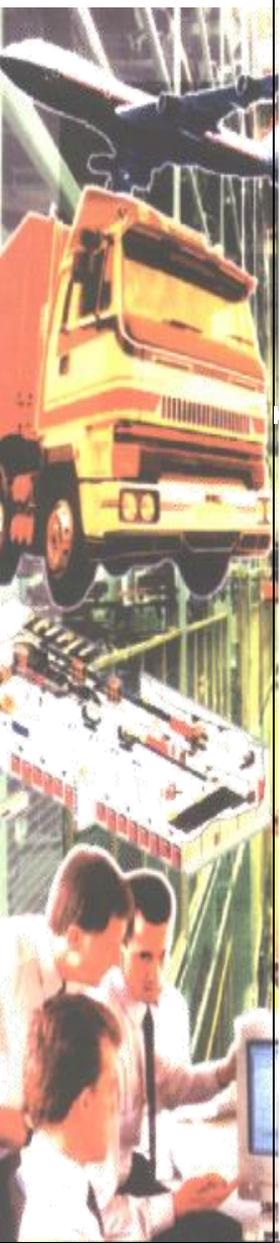


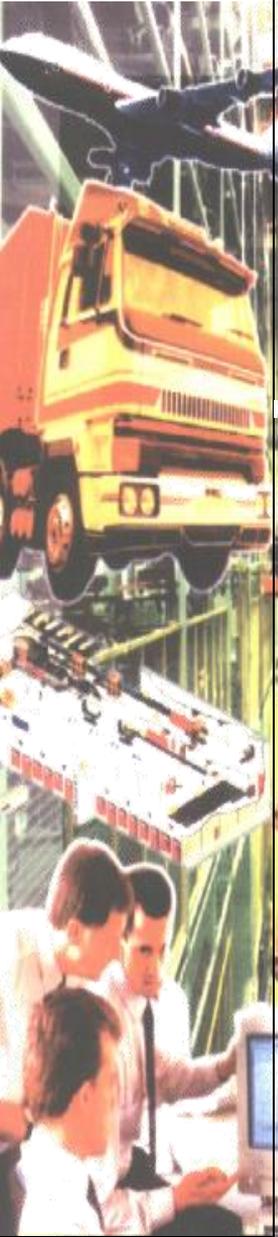
**“COMO EXECUTAR A
LOGÍSTICA ÁGIL E ENXUTA
NO SUPPLY CHAIN
MANAGEMENT”**

Por: J.G.Vantine

São Paulo, 09 de Maio de 2002

A EVOLUÇÃO LOGÍSTICA





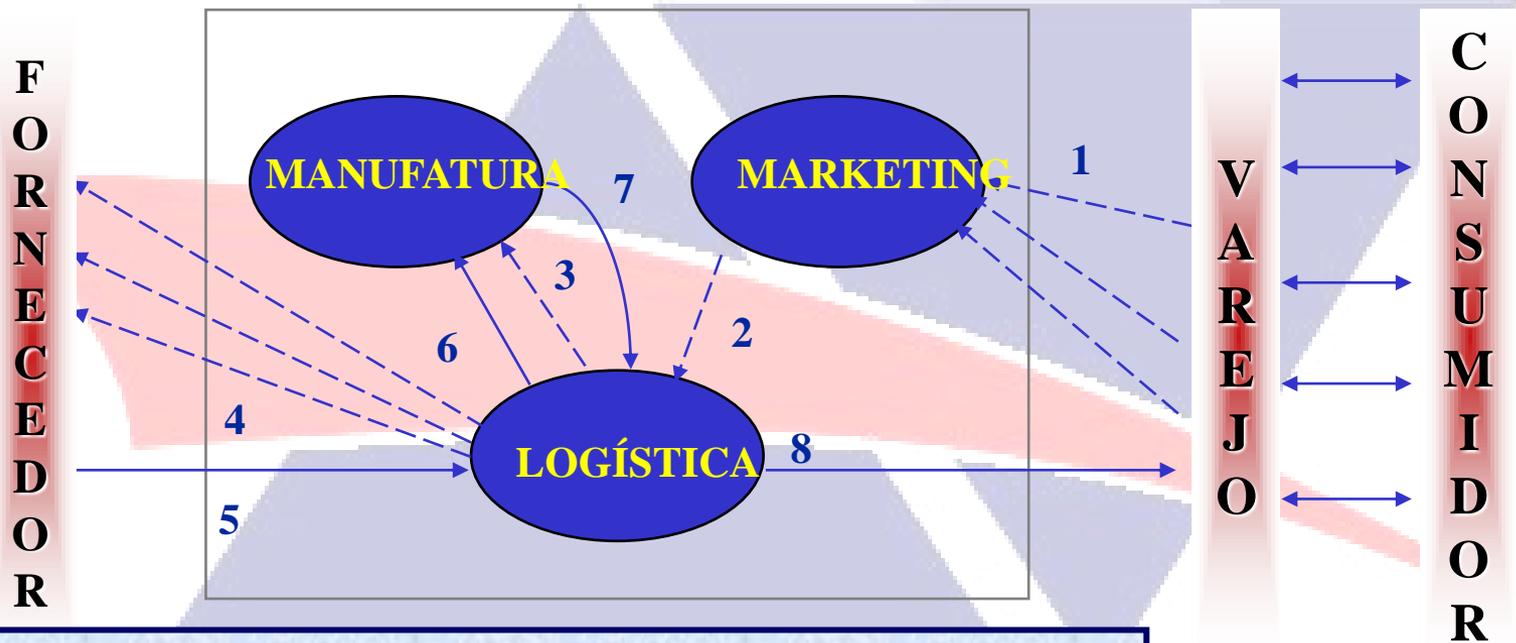
“...É PARTE INTEGRANTE DO PROCESSO DA CADEIA DE ABASTECIMENTO QUE PLANEJA, IMPLEMENTA E CONTROLA DE FORMA EFICAZ E EFICIENTE O FLUXO E ARMAZENAMENTO DE BENS, SERVIÇOS E INFORMAÇÃO RELACIONADA, DESDE O PONTO DE ORIGEM AO PONTO DE CONSUMO DE MODO A ATENDER AOS REQUISITOS DOS CLIENTES”.

(Council of Logistics Management, 1998)

LOGÍSTICA INTEGRADA

Legenda:

- | | | |
|---------------------------|--------------------------|--------------------|
| 1- Demanda do Mercado | 4- Planej. da Produção | 7- Produto Acabado |
| 2- Previsão de Vendas | 5- Fornec. Matéria-prima | 8- Distribuição |
| 3- Programação de Compras | 6- Abastec. Produção | |

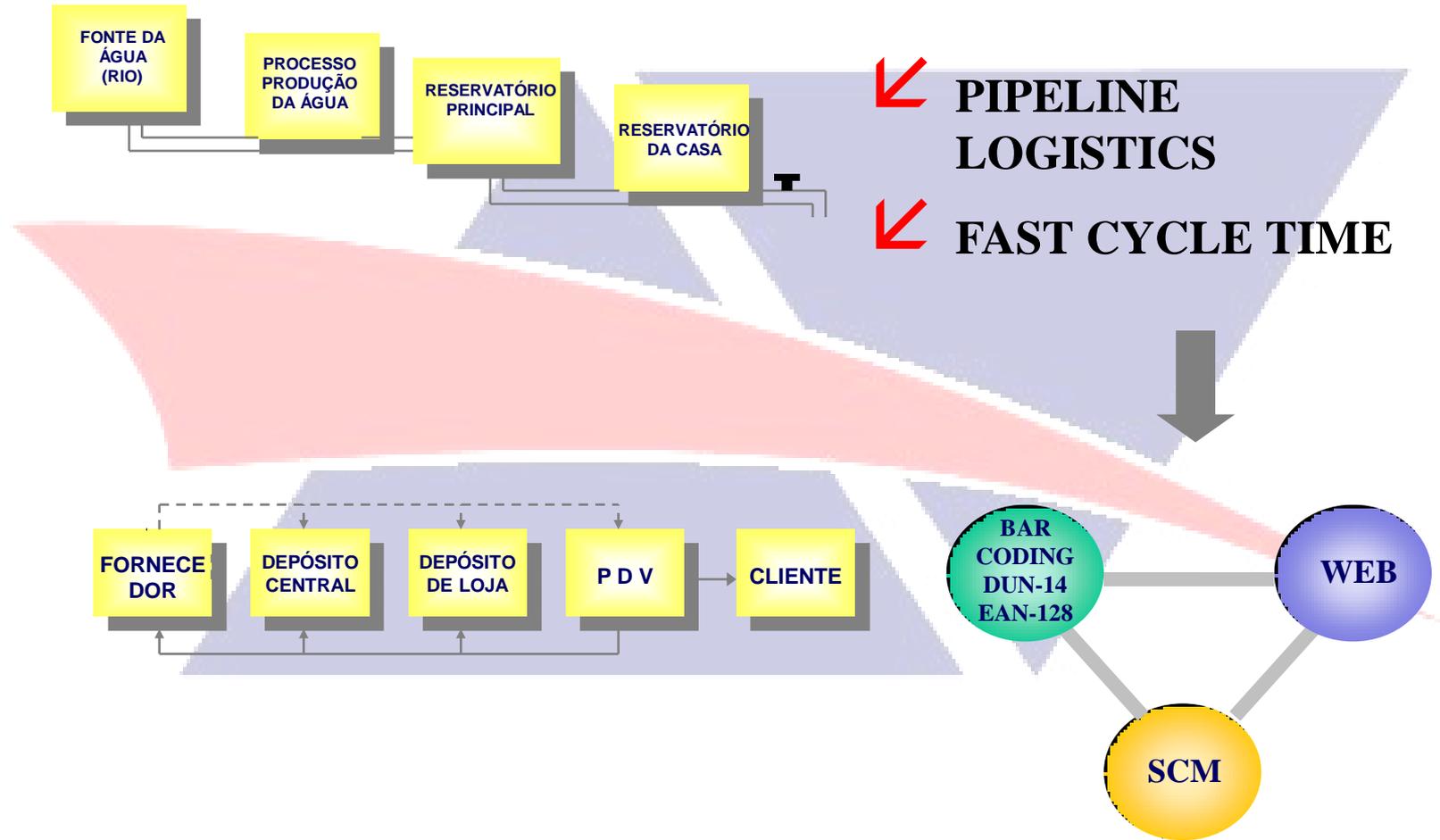
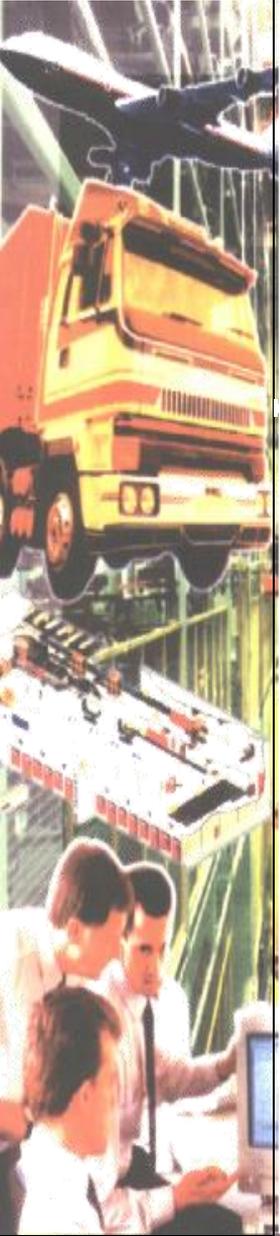


Fluxo Contínuo sem Restrições:

- | | |
|--------------------------------|-----------------------------------|
| ⬇️ Tempo (Lead Time/OCT) | ⬆️ Qualidade (Serviço ao Cliente) |
| ⬇️ Espaço (Estoque/Inventário) | ⬆️ Lucratividade (Valor/Custos) |

- | | |
|----------|-------------|
| ➡️ | Informações |
| - - - ➡️ | Materiais |

LOGISTICS INFORMATION SYSTEMS - LIS

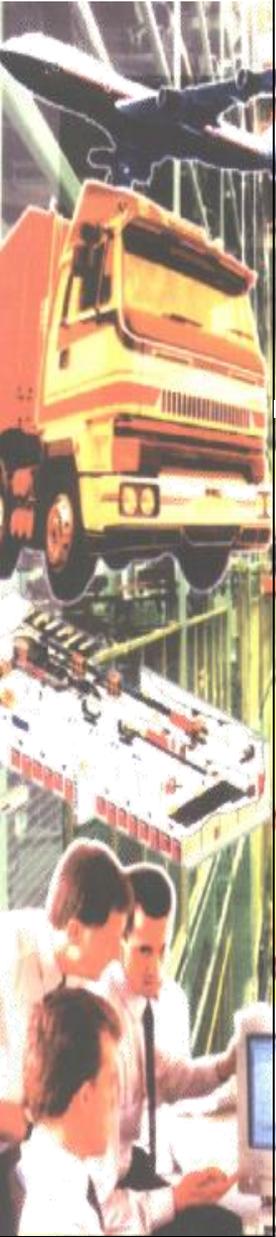


SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

...é a integração dos processos comerciais críticos desde o usuário final até os fornecedores originais, que fornecem produtos, serviços e informação que adicionam valor aos clientes e outros parceiros.

[The International Center for Competitive Excellence, 1994]

[Global Supply Chain Forum, 1998]



SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Integração a Gerenciamento de Processos Através da Cadeia de Abastecimento

Processos de Negócios da Cadeia de Abastecimento





**...“PODEMOS
ESTAR MAIS
PERTO DAS
PESSOAS, MAS
ESTAMOS MAIS
LONGE DOS
PROBLEMAS
QUE ESTAMOS
TENTANDO
RESOLVER”.**

(Alvin Toffler)

NEXT GENERATION...

**(COLLABORATIVE
PLANNING,
FORECASTING AND
REPLENISHMENT)**

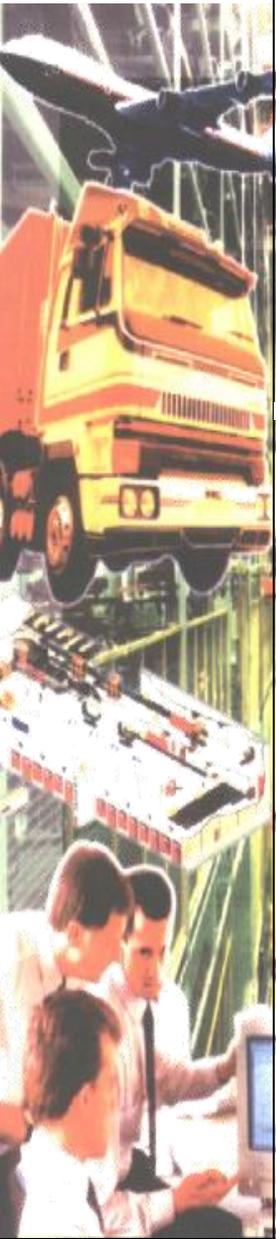


CPFR

- 
- ✓ **CRIAR ALIANÇA ESTRATÉGICA “ FRONT END” .**
 - ✓ **CONDUZIR PLANEJAMENTO DE NEGÓCIO DE FORMA INTEGRADA.**
 - ✓ **DESENVOLVER PLANOS DE VENDAS COORDENADO.**
 - ✓ **CRIAR PROGRAMA DE PRODUÇÃO CONJUNTO E INTEGRADO AO PLANO DE VENDAS.**
 - ✓ **GERAR PEDIDOS DE COMPRA A PARTIR DE PEDIDOS DE VENDAS.**
 - ✓ **MANTER CICLO CONTÍNUO ENTRE PARCEIROS DA CADEIA DE ABASTECIMENTO.**

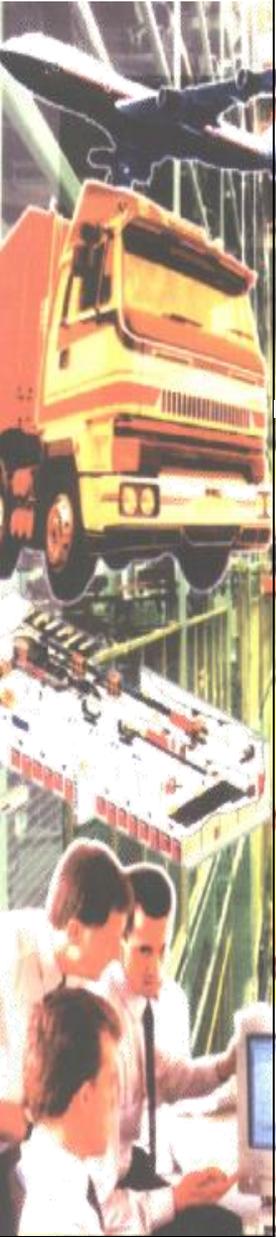
COMPETINDO EM MERCADOS TURBULENTOS

- ◆ **CICLOS DE VIDA DE PRODUTO E TECNOLOGIA ESTÃO ENCURTANDO.**
- ◆ **PRESSÃO COMPETITIVA FORÇA MUDANÇAS MAIS FREQUENTES DE PRODUTO**
- ◆ **GERENCIAMENTO BASEADO EM PREVISÃO NÃO MAIS VIÁVEL: PREVER CAPACIDADE, EXECUTAR CONFORME DEMANDA.**
- ◆ **ALTOS NÍVEIS DE VARIEDADE E PROLIFERAÇÃO DE PRODUTO AUMENTAM O RISCO DOS NEGÓCIOS**



CICLOS DE VIDAS DE PRODUTOS ESTÃO ENCURTANDO

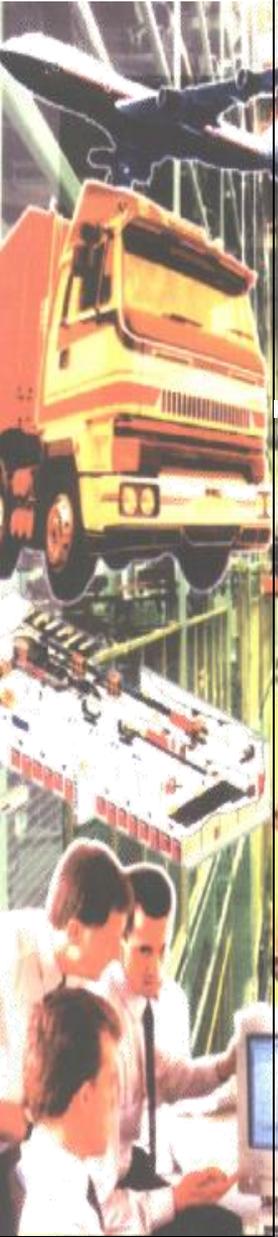
- ◆ **MÁQUINAS DE ESCREVER MECÂNICAS TIVERAM UM CICLO DE VIDA DE 30 ANOS.**
- ◆ **MÁQUINAS DE ESCREVER ELÉTRICAS UM CICLO DE VIDA DE 10 ANOS**
- ◆ **MÁQUINAS DE ESCREVER ELETRÔNICAS UM CICLO DE VIDA DE 4 ANOS.**
- ◆ **COMPUTADORES PESSOAIS TÊM UM CICLO DE VIDA DE UM ANO OU MENOS.**



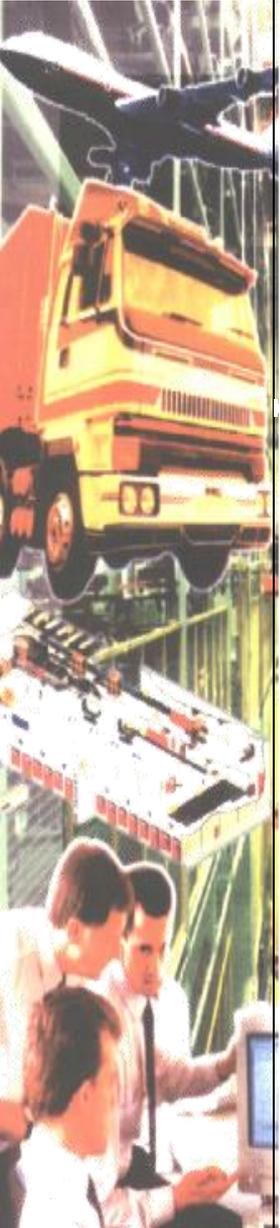
AGILIDADE: UMA DEFINIÇÃO

**HABILIDADE PARA RESPONDER RAPIDAMENTE
A MUDANÇAS IMPREVISÍVEIS EM DEMANDA.**

**AGILIDADE NÃO É UM CONCEITO DE UMA
EMPRESA SÓ, ESTENDE-SE DE UMA PONTA A
OUTRA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS.**



DEFINIÇÕES DE DICIONÁRIO

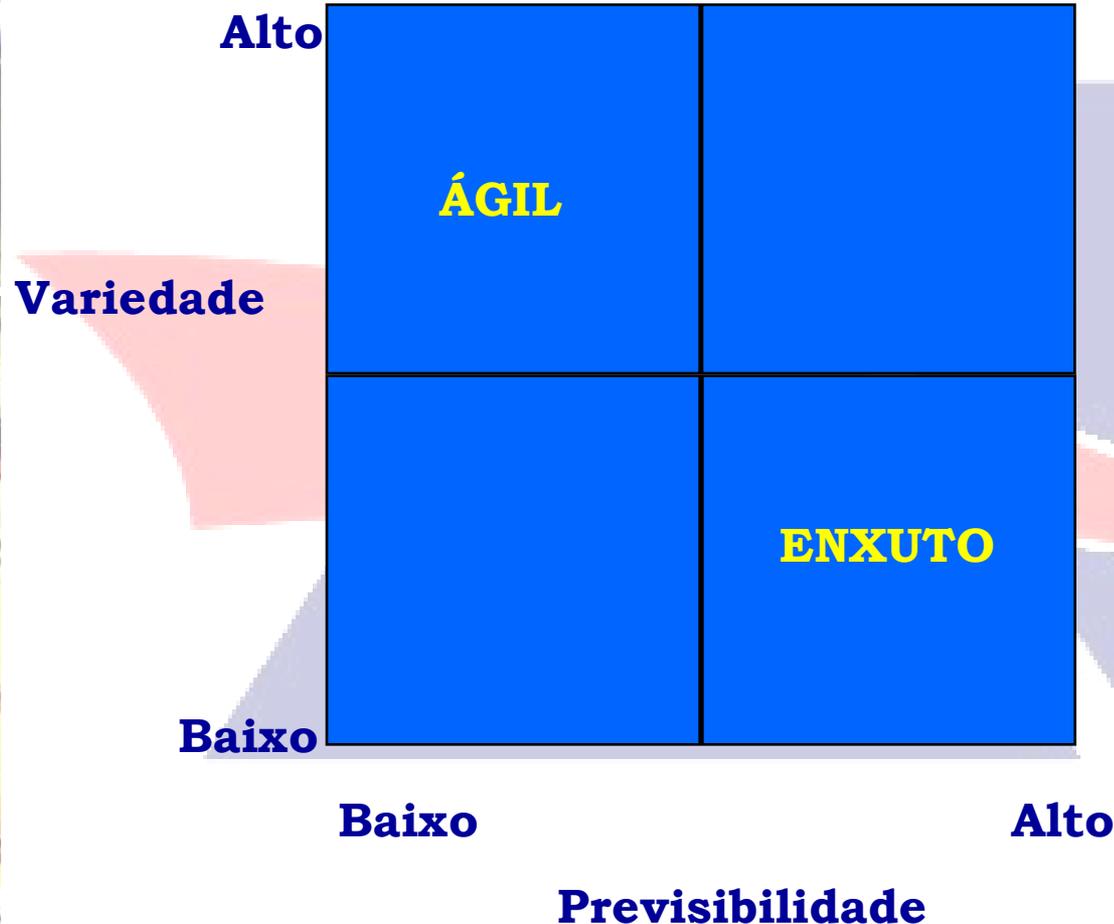
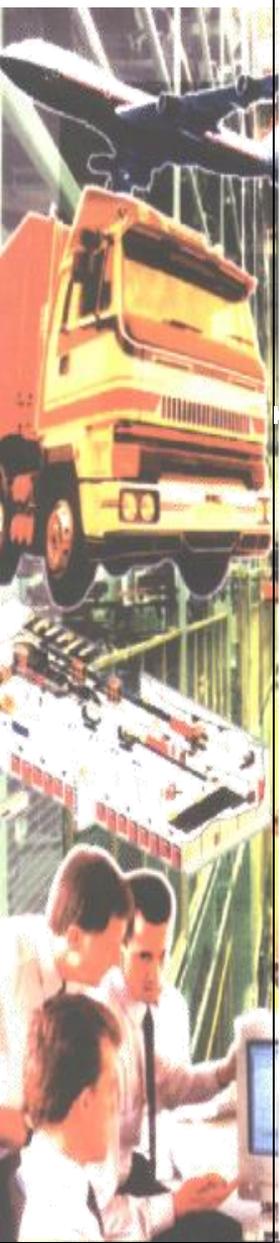


ENXUTO: “SEM EXCEDENTE DE VOLUME”



ÁGIL: “RÁPIDO EM MOVIMENTO: LIGEIRO”

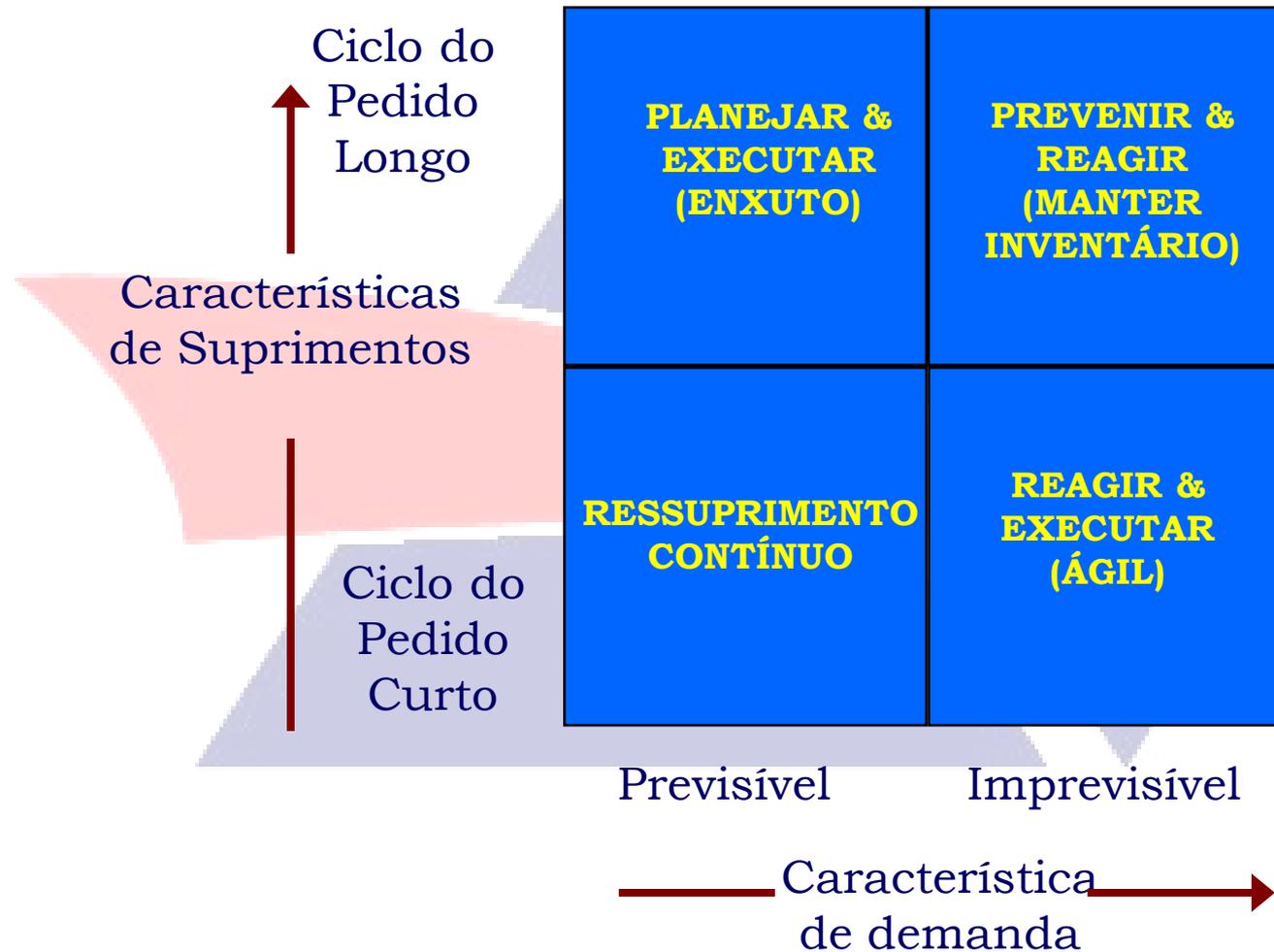
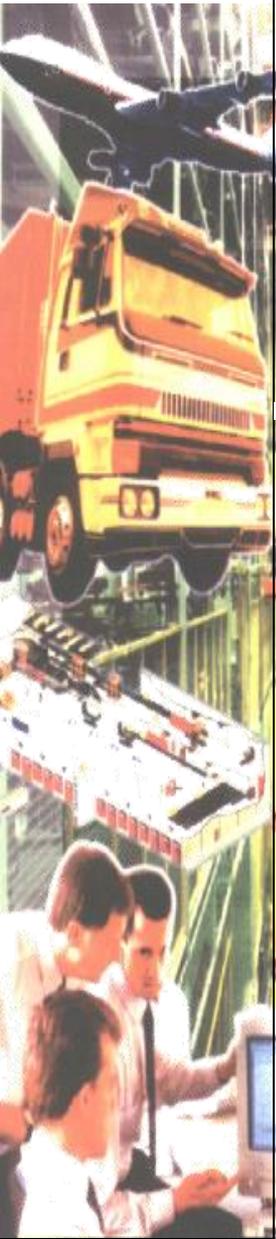
ÁGIL OU ENXUTO?



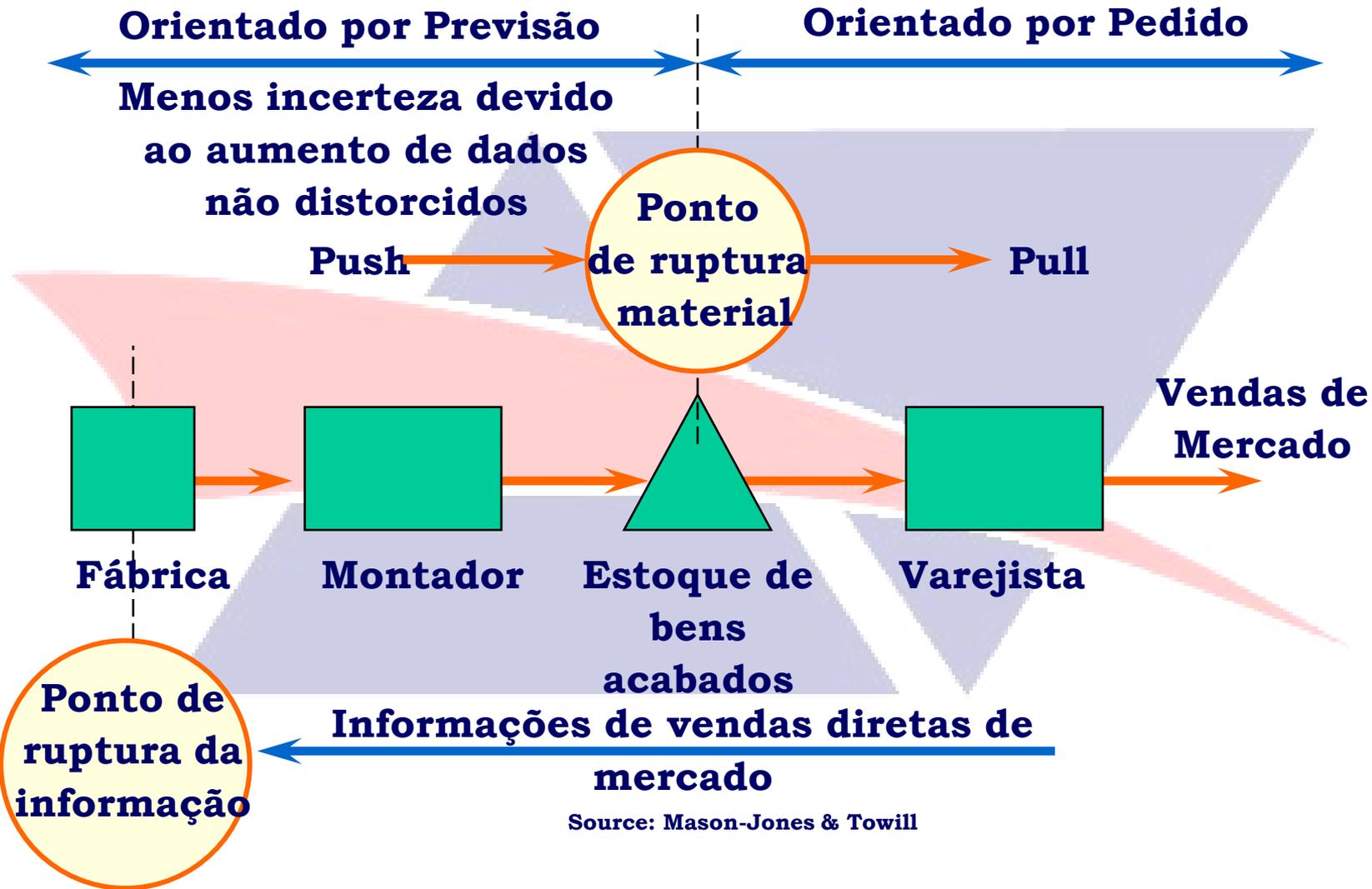
**“ENXUTO”
TRABALHA
MELHOR
EM ALTO
VOLUME, BAIXA
VARIEDADE E
AMBIENTES
PREVISÍVEIS.**

**“AGILIDADE” É
NECESSÁRIA EM
AMBIENTES
MENOS
PREVISÍVEIS, EM
QUE A
DEMANDA POR
VARIEDADE
É ALTA.**

CARACTERÍSTICAS DE DEMANDA/ SUPRIMENTO DETERMINAM A ESTRATÉGIA DE SUPPLY CHAIN

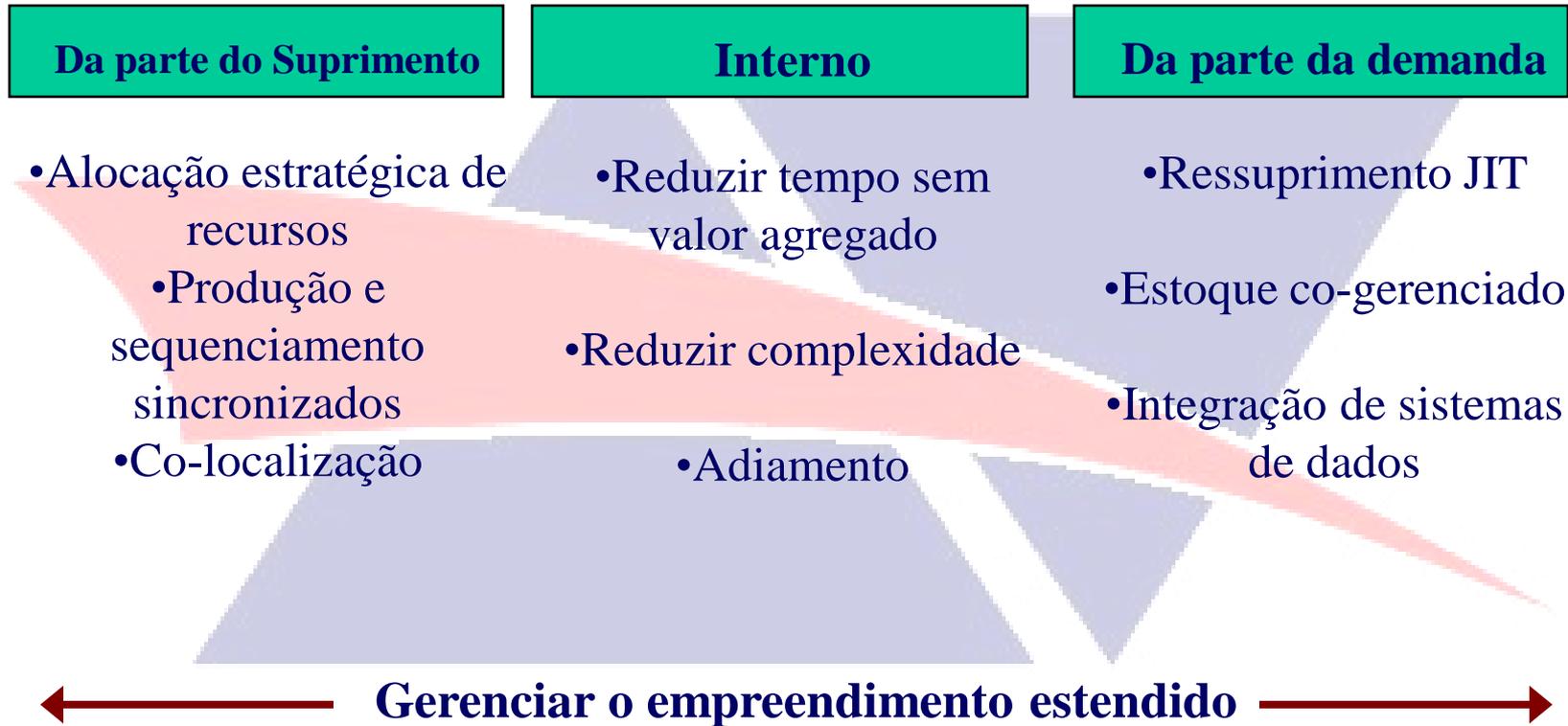
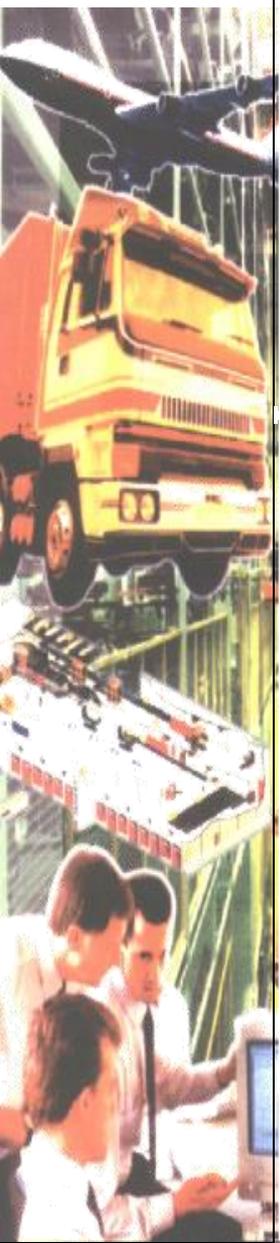


DOIS PONTOS CHAVES DE RUPTURA



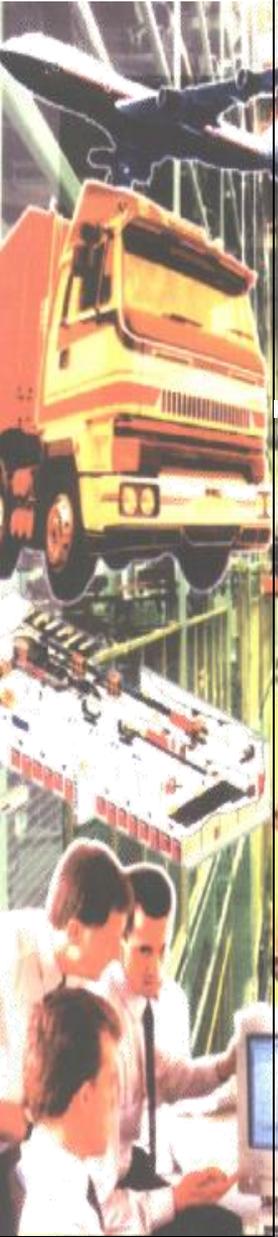
Source: Mason-Jones & Towill

CAMINHOS PARA AGILIDADE

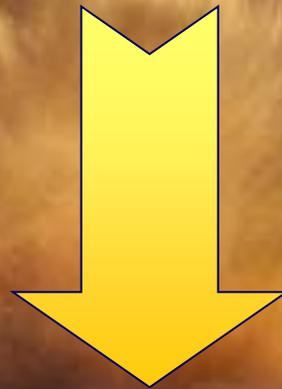


SETE PASSOS PARA AGILIDADE

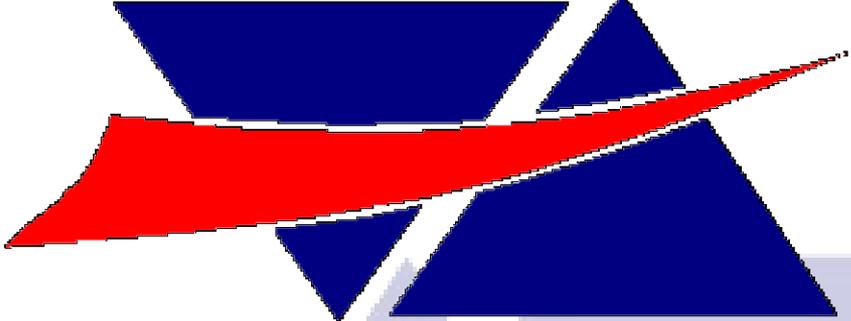
- **SUBSTITUIR INFORMAÇÕES POR INVENTÁRIO.**
- **TRABALHAR COM MAIS ESPERTEZA, NÃO MAIS ESFORÇO (ELIMINAR OU REDUZIR ATIVIDADES SEM VALOR AGREGADO)**
- **FAZER PARCERIA COM FORNECEDORES PARA REDUZIR CICLOS DE PEDIDO IN-BOUND.**
- **PROCURAR REDUZIR COMPLEXIDADE (NÃO NECESSARIAMENTE VARIEDADE).**
- **POSTERGAR CONFIGURAÇÃO/MONTAGEM FINAL DE PRODUTOS.**
- **GERENCIAR PROCESSOS E NÃO APENAS FUNÇÕES.**
- **USAR INDICADORES MÉTRICOS DE DESEMPENHO.**



**“VELOCIDADE SEM QUALIDADE DE
SERVIÇOS NÃO É NADA NO LIMITE
DA FIDELIZAÇÃO DO CLIENTE E DA
LUCRATIVIDADE DA EMPRESA”**



**LOGÍSTICA + TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO = \$UCESSO**



VANTINE
CONSULTORIA

Fone: (11) 3151-6090 * Fax: (11) 3151-6191

Email: logistics@vantine.com.br

Web Site: www.vantine.com.br